

**COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2015****BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2015 – ACTIF**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>ACTIFS</b>			
ACTIFS NON COURANTS			
Goodwill	12	92 470	87 126
Autres immobilisations incorporelles	11	11 463	12 615
Immobilisations corporelles	10	7 849	4 097
Participations dans des entreprises associées	7	2 432	-
Actifs financiers disponibles à la vente	14, 24	379	1 661
Actifs d'impôt différé	25	2 001	2 388
Autres actifs	16	12 153	3 277
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>128 747</b>	<b>111 164</b>
ACTIFS COURANTS			
Créances clients et autres débiteurs	15	41 223	34 310
Actifs d'impôt exigible		1 321	1 551
Autres actifs	16	13 379	13 494
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	62 112	104 301
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>118 035</b>	<b>153 656</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>246 782</b>	<b>264 820</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

## BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2015 – PASSIF

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>			
CAPITAUX PROPRES			
Capital	33	9 415	9 361
Primes d'émission		68 699	68 096
Réserves		14 262	6 860
Résultats non distribués		61 829	66 468
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES – PART DU GROUPE</b>		<b>154 205</b>	<b>150 785</b>
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	6	7 088	10 993
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>161 293</b>	<b>161 778</b>
PASSIFS NON COURANTS			
Dettes financières	20	19 000	55 123
Provisions pour retraites	18	620	509
Autres provisions	19	1 145	652
Passifs d'impôt différé	25	1 740	1 932
Autres passifs	23	1 522	1 990
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>24 027</b>	<b>60 206</b>
PASSIFS COURANTS			
Dettes financières	20	668	935
Instruments financiers dérivés	21, 24	10	330
Autres provisions	19	518	3 080
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	22	17 607	13 455
Passifs d'impôt exigible		3 142	2 361
Autres passifs	23	39 517	22 675
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>61 462</b>	<b>42 836</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>85 489</b>	<b>103 042</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>246 782</b>	<b>264 820</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	5	<b>137 564</b>	<b>117 069</b>
Achats		(4 464)	(3 210)
Charges de personnel	26	(69 588)	(59 342)
Autres charges externes		(40 866)	(34 019)
(Dotations aux) / reprises sur provisions	27	(492)	(240)
Autres charges opérationnelles courantes		(1 576)	(1 825)
Autres produits opérationnels courants		974	419
<b>BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS (EBITDA)</b>		<b>21 552</b>	<b>18 852</b>
<b>EBITDA en %</b>		<b>15,67%</b>	<b>16,1%</b>
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	10	(1 649)	(1 380)
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles issues de regroupement d'entreprises	11	(2 487)	(878)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	11	(1 022)	(891)
<b>BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS (EBIT)</b>		<b>16 394</b>	<b>15 703</b>
<b>EBIT en %</b>		<b>11,92%</b>	<b>13,4%</b>
Résultat sur cessions d'actifs	28	(570)	1 515
Pertes de valeur sur actifs	29	(455)	(1 600)
Autres éléments non récurrents	30	(4 046)	(2 766)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (RO)</b>		<b>11 323</b>	<b>12 852</b>
<b>RO en %</b>		<b>8,23%</b>	<b>11,0%</b>
Produits financiers		12 009	10 002
Charges financières		(8 999)	(6 191)
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	31	<b>3 010</b>	<b>3 811</b>
Quote-part du résultat des entreprises associées	7	(100)	(10)
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>		<b>14 233</b>	<b>16 653</b>
Charge d'impôt sur le résultat	25	(3 441)	(3 336)
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>10 792</b>	<b>13 317</b>
<i>Dont :</i>			
Part du Groupe		10 162	12 154
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	6	630	1 163
Résultat par action <i>(en euros)</i>	32	1,09	1,31
Résultat dilué par action <i>(en euros)</i>	32	1,08	1,30

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU RESULTAT GLOBAL AU 31 DECEMBRE 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>10 792</b>	<b>13 317</b>
<b>AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL</b>			
<i>Éléments recyclables en résultat net</i>			
Écarts de conversion			
- survenus au cours de l'exercice		6 370	6 006
Actifs financiers disponibles à la vente			
- gain/ (perte) relatif à la réévaluation à la juste valeur	14	343	(560)
- reclassement en résultat lié aux actifs financiers disponibles à la vente sortis pendant l'exercice		(60)	-
Total des éléments recyclables en résultat net		6 653	5 446
<i>Éléments non recyclables en résultat net</i>			
Régimes à prestations définies			
- Écarts actuariels sur avantages postérieurs à l'emploi		20	-
Total des éléments non recyclables en résultat		20	-
<b>TOTAL DES AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL, NET D'IMPÔTS</b>		<b>6 673</b>	<b>5 446</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE</b>		<b>17 465</b>	<b>18 763</b>
<i>Dont :</i>			
Part du Groupe		16 283	16 819
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		1 182	1 944

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

## TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS 31 DÉCEMBRE 2015

(en milliers d'euros)	Réserves							Total	Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	Total capitaux propres
	Capital	Prime d'émission	Actions propres	Réserve de réévaluation des actifs financiers	Régimes à prestations définies	Réserve de conversion	Résultats non distribués			
<b>SOLDE AU 31 DECEMBRE 2013</b>	<b>9 290</b>	<b>67 307</b>	<b>1 687</b>	<b>724</b>	-	<b>1 158</b>	<b>63 625</b>	<b>143 791</b>	<b>9 599</b>	<b>153 390</b>
<i>Résultat de l'exercice</i>	-	-	-	-	-	-	12 154	12 154	1 163	13 317
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	(560)	-	5 225	-	4 665	781	5 446
Résultat global de l'exercice	-	-	-	(560)	-	5 225	12 154	16 819	1 944	18 763
Emission d'actions ordinaires	71	789	-	-	-	-	-	860	-	860
Rachats/ reventes d'actions ordinaires	-	-	(1 374)	-	-	-	-	(1 374)	-	(1 374)
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	135	135	-	135
Paiement de dividendes	-	-	-	-	-	-	(9 290)	(9 290)	(198)	(9 488)
Transactions entre actionnaires	-	-	-	-	-	-	94	94	(352)	(258)
Autres	-	-	-	-	-	-	(250)	(250)	-	(250)
<b>SOLDE AU 31 DECEMBRE 2014</b>	<b>9 361</b>	<b>68 096</b>	<b>313</b>	<b>164</b>	-	<b>6 383</b>	<b>66 468</b>	<b>150 785</b>	<b>10 993</b>	<b>161 778</b>
<i>Résultat de l'exercice</i>	-	-	-	-	-	-	10 162	10 162	630	10 792
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	283	20	5 819	-	6 122	551	6 673
Résultat global de l'exercice	-	-	-	283	20	5 819	10 162	16 284	1 181	17 465
Emission d'actions ordinaires	54	603	-	-	-	-	-	657	-	657
Rachats/ reventes d'actions ordinaires	-	-	1 280	-	-	-	-	1 280	-	1 280
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	132	132	-	132
Paiement de dividendes	-	-	-	-	-	-	(11 226)	(11 226)	(163)	(11 389)
Transactions entre actionnaires	-	-	-	-	-	-	(3 707)	(3 707)	(4 923)	(8 630)
<b>SOLDE AU 31 DECEMBRE 2015</b>	<b>9 415</b>	<b>68 699</b>	<b>1 593</b>	<b>447</b>	<b>20</b>	<b>12 202</b>	<b>61 829</b>	<b>154 205</b>	<b>7 088</b>	<b>161 293</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS 31 DECEMBRE 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>			
Résultat de l'exercice		10 792	13 317
<i>Ajustements :</i>			
Dotations aux amortissements	10, 11	5 158	3 149
Pertes de valeur sur créances clients	15	410	458
Dotations aux autres provisions		(2 628)	(260)
Dotations aux provisions pour avantages au personnel		131	196
Moins-/ (plus) values nettes sur cession d'actifs non courants, nettes des coûts de transaction	28	570	2 545
Paievements basés sur les actions	36	132	135
Produits d'intérêts	31	(1 085)	(897)
Charges d'intérêts	31	932	1 218
Pertes de change, nettes		-	145
Charge d'impôt sur le résultat	25	3 441	3 336
Variation du fonds de roulement		3 246	8 835
Trésorerie générée par les activités opérationnelles		21 098	32 177
Impôts versés		(1 805)	(4 176)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES</b>		<b>19 293</b>	<b>28 001</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>			
<i>Acquisitions de :</i>			
- Immobilisations incorporelles		(3 113)	(7 128)
- Immobilisations corporelles		(5 292)	(1 860)
- Participations dans les entreprises associées		-	(10)
- Actifs financiers disponibles à la vente		(1 245)	(618)
<i>Cessions de :</i>			
- Immobilisations corporelles		37	5
- Participations dans les entreprises associées		44	-
- Actifs financiers disponibles à la vente		-	5 237
Intérêts reçus		1 148	764
Prise de contrôle sur filiales et augmentation de détention dans des filiales existantes, nette de trésorerie et équivalents de trésorerie		(7 382)	(6 277)
Perte de contrôle de filiales, nette de trésorerie et équivalents de trésorerie cédés		287	(1 126)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS (AFFECTÉS AUX)/ PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(15 516)</b>	<b>(11 013)</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS 31 DECEMBRE 2015 – SUITE

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
Produit de l'émission d'actions ordinaires		657	860
Paiement lié au rachat et à la revente d'actions ordinaires		1 280	(1 374)
Contrepartie reçue de participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		697	326
Nouveaux emprunts et utilisation de lignes de crédit		2	4
Remboursement d'emprunts		(36 265)	(14 000)
Intérêts versés		(1 152)	(965)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(11 226)	(9 290)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle		(163)	(199)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		<b>(46 170)</b>	<b>(24 638)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		<b>(42 393)</b>	<b>(7 650)</b>
Trésorerie et équivalent de trésorerie à l'ouverture de l'exercice		103 366	109 429
Effet de la variation des taux de change		471	1 587
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>17</b>	<b>61 444</b>	<b>103 366</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.